

## 中集车辆如何以新质生产力引领传统行业破局

深圳2024年7月1日 /美通社/ -- 作为连续11年保持全球半挂车生产企业排名第一的中集车辆，其业绩的稳健增长和持续创新备受业界瞩目。然而，面对国内需求放缓、传统制造业尖端技术应用有限、低质量竞争严重等复杂局面，中集车辆如何保持领先地位，引领行业走向高质量发展，成为业界关注的焦点。



就这一重大课题，中集车辆CEO兼总裁李贵平在近期接受的一次外部专访中，系统阐述了他的思考，并开出了"药方"。李贵平指出，新质生产力不仅是技术创新的体现，更是企业组织结构性改革、资源配置优化等多方面的综合体现。中集车辆将紧紧抓住新质生产力这个核心，引领行业破局，为传统制造业实现"蝶变"提供更多的有益借鉴。



一直以来，中集车辆注重创新设计和生产技术的研发。针对行业低效产能问题，中集车辆启动了"星链计划"，旨在整合旗下7家半挂车制造企业的资源，构建新型生产组织，涵盖采购、生产、流通、分配等关键价值链。"星链计划"运用大量数字化技术，如通过数字化设计和PLM平台实现半挂车设计的创新，并在EPS平台上实现核心零部件的集采。同时，核心零部件和全球供应链的管理与具体制造工厂解耦，以提升交付效率。此外，中集车辆还积极探索与牵引车厂商的合作，形成"好头牵好挂"的商业模式，向客户提供牵引车与半挂车的组合，这不仅是对生产组织的结构性改革，更是新技术与商业模式的深度融合。这些举措不仅提升了中集车辆的产品质量和市场竞争力，也为整个行业的健

康发展提供了有力支撑。



同时，李贵平表示，构建新质生产力的关键在于推动生产组织的结构性改革和资源的重新配置。以“星链计划”为例，公司成立了促进委员会，按照其愿景和路线图构建新型生产组织。在新组织中，公司保留原有厂房，但根据新技术重新布局产线，形成基于高端制造设备的工作岛，以适应设计数字化的趋势。然而，这种变革也带来了挑战，如员工可能不适应新型工作岛或缺乏数模化产品设计流程的了解。为此，公司建立了稳定的中台，如全球半挂车技术总部，集中培训工程师，确保技能更新；同时设立敏捷型作业中心，如星链半挂车年度车型中心，迅速响应“星链计划”要求，推出并迭代年度车型。此外，公司也在工厂层面建立生产培训中心，帮助生产工人适应新环境，重新设立KPI以激发员工积极性。

自第二次创业以来，公司在全球化背景下积极拓展海外市场。通过立足当地制造、销售和服务，公司的海外企业不仅完善了全球半挂车业务布局，还充分利用了中集车辆完善的全球供应链和核心零部件生产组织，实现了生产效率的大幅提升。以欧洲SDC为例，尽管初期面临挑战，但经过转型升级，依托全球供应链和生产组织，成功提升了SDC的生产效率和业绩，使其在通胀压力下依然保持强劲增长，盈利创历史新高。目前，中集车辆已全面构成跨洋运营的发展格局，业务覆盖40多个国家和地区，在国内外拥有21家“灯塔”工厂。

通过本次专访，中集车辆向外界传递了公司对于新质生产力的深刻理解和坚定信念。李贵平的见解和经验对于整个制造业的发展具有重要的启示意义。在当前经济形势下，制造业面临着转型升级的紧迫任务。只有通过不断创新、深化改革、优化资源配置等多种方式打造新质生产力，才能实现高质量发展、赢得市场竞争的主动权。

展望未来，中集车辆将坚定不移地立足于新的发展阶段，全面践行新发展理念，并持续深化星链计划的实施；继续推动“跨洋经营，当地制造”的战略布局，致力于构建更加完善的新发展格局，加快锻造新质生产力，以应对挑战、把握机遇，勇往直前地迈向第三次创业的星辰大海。

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/212371.html>